

ISIDRO JAVIER ZAPATA, PRESIDENTE DE MINAS DE ALMADÉN

## “Con la planta, Mayasa vuelve a ser número 1 en el tratamiento de mercurio”

Texto: J.M. Izquierdo / Fotos: Clara Manzano

**D**esde finales de septiembre, Isidro Javier Zapata es el nuevo presidente de Minas de Almadén y Arrayanes S.A. (Maysasa), cuyo único accionista en la sociedad estatal SEPI. Su llegada se ha hecho coincidir con el anuncio de la puesta en marcha de una Planta de Tratamiento y Estabilización del Mercurio para tratar los residuos de este material que hay en la Unión Europea. Un proyecto que ha tenido una larga maduración en la “burocracia” de Bruselas y que supondrá un inversión de casi tres millones de euros.

**PREGUNTA.- Su llegada a Mayasa se ha hecho coincidir con el anuncio del proyecto de la planta de tratamiento y estabilización del mercurio, ¿tienen alguna relación ambos hechos?**

**RESPUESTA.-** La puesta en marcha de la planta es una apuesta fundamental para el futuro de Mayasa y el hecho de que coincida con mi llegada a la empresa lo que se pretende es darle un impulso para que cuanto antes pueda estar en servicio. Se ha hecho un gran trabajo en la etapa anterior, se viene de una etapa difícil por el final de la extracción y comercialización del mercurio y Mayasa ha hecho un esfuerzo para saberse transformar con una nueva vía de trabajo y ahora nos encontramos en un escenario diferente.

**P.- La gente de Almadén está esperando un empujón económico después de una dependencia milenaria del mercurio, ¿qué se puede esperar de esta planta?**

**R.-** Lo más importante es que con esta planta Mayasa vuelve a ser la número uno en el tratamiento del mercurio a nivel internacional. Eso redundará en los puestos de trabajo directos que se puedan crear durante la construcción de la planta y su funcionamiento y en los proyectos que puedan venir. Estamos trabajando ya en proyectos internacionales y eso va a repercutir no solo en la duración del trabajo de la planta, sino en puestos de trabajo al ser una empresa de referencia a nivel internacional.

**P.- ¿Cuáles son los plazos para la puesta en marcha de la planta, se habló de ubicarla en la antigua mina de Las Cuevas?**

**R.-** Se va a instalar en el almacén de Las Cuevas, al que se le van a realizar labores de adecuación atendiendo a las nuevas normativas. Actualmente estamos en el proceso de adjudicación del primer lote de la obra y nuestra idea es que para diciembre se pueda firmar el contrato y eche a andar y que, de aquí a un año, ya pueda estar en marcha la planta.

**P.- La primera fase me imagino que será muy especializada, pero ¿cuánto empleo se puede crear durante su construcción?**

**R.-** Hemos separado el lote principal, de dos millones de euros, que es el que ha salido ya, destinado a empresas muy especializadas de ingeniería industrial. Además, vamos a sacar otros dos lotes para el tema de ventilación e instalaciones, con contratos inferiores, pero que pueden dar entrada a empresas provinciales y regionales. No se puede decir cuántos puestos se pueden crear, pero todos sabemos qué movimiento generan esas empresas en desplazamientos, hostelería, etc.

**P.- ¿Qué plan de negocio tienen, cómo se está haciendo para “vender” la planta a posibles clientes?**

**R.-** La planta es un proyecto conocido, pero que se había retrasado y había creado incertidumbre. Nuestro mercado es toda Europa y hemos empezado nuestro plan de comercialización con las empresas españolas y europeas. Ya nos hemos reunido con las seis o siete empresas españolas que necesitarían reciclar el mercurio utilizado en sus procesos industriales y nuestra idea es esa, Primero hablar con las empresas españolas y luego con las del resto de Europa, unas 30 en total.

**P.- ¿A pleno rendimiento, cuántas toneladas puede tratar la planta por año?**

**R.-** Según nuestros números, pensamos en tratar unas 320 toneladas al año con un turno de trabajo. Nuestra capacidad de almacenamiento es de unas 2.000 toneladas. El mercurio total que hay en la UE son .5.700 toneladas. Los números con los que nace la planta son los de contratar 1.500 toneladas, con lo que daría trabajo para cinco años. La UE da un plazo de cinco años para que se trate todo el mercurio líquido que hay, con una prórroga de otros tres años más. Si se superan las 1.500 toneladas, la idea es crear un segundo turno de trabajo, dado que tenemos una gran capacidad de almacenamiento y podemos aceptar todo el material que venga.

**P.- En su momento se habló que podía haber más plantas como la de Almadén en otros países. ¿Cómo está ese tema?**

**R.-** El procedimiento que realizamos en Almadén es el único. Tenemos competencia en Alemania y Suiza, pero no llegan hasta al final de proceso de solidificación para sacar cemento. Se quedan en paso anterior del proceso. El producto que ellos elaboran es más contaminante y más peligroso para el medio ambiente. Por eso, ellos luego lo entierran en minas de sal. Para el medio ambiente, este método no tiene com-

**“Nuestro mercado es toda Europa y hemos empezado nuestro plan de comercialización con las empresas españolas y europeas. Unas treinta en total”**



Isidro Javier Zapata, presidente de Minas de Aimadén

paración con la transformación del residuo en un cemento que tiene cien veces menos emisiones que el cinabrio natural. Creo que el nuestro es un proceso más seguro, aunque también sea más caro.

**P.- Almadén tiene difíciles accesos por carretera, ¿Cómo se va a hacer llegar el material, va a tener repercusión en las infraestructuras?**

**R.-** Nosotros tenemos nuestro ámbito competencial y, evidentemente, cuantas mejores infraestructuras haya, mejor para todos. Como está actualmente la situación, por el transporte, para nosotros no habría

ningún problema. Se ha realizado mucho transporte con infraestructuras peores y, en ese sentido, el transporte del material no supone ningún hándicap.

**P.- Los grupos ecologistas ya han empezado a poner pegos a este proyecto, sobre todo, por el hecho de ser un método que será la primera vez que se aplique.**

**R.-** Nos han enviado una carta que también remitieron a los medios interesándose por cómo era el proceso. Les hemos respondido y creo que cuando conozcan el proyecto a fondo se les ven a despejar las

dudas técnicas en cuanto al procedimiento y el tratamiento que realizamos. Les hemos invitado a que vengan a ver nuestras instalaciones y les aclararemos sus dudas, que las entendemos, pero está claro que este es el mejor proceso que hay para tratar el mercurio líquido.

**P.- En este proceso también habrá deshechos, ¿Qué se va hacer con ellos?**

**R.-** Es un procedimiento que consume muy poca energía y que no consume agua, que tiene muy pocas emisiones. Se ha tardado mucho en encontrar la fórmula y se ha llegado a un resultado muy bueno desde el punto de vista medio ambiental. Tenemos la declaración de impacto ambiental aprobada por la Junta desde 2015 y se va a monitorizar todo el proceso para controlar que todo se haga de acuerdo a los parámetros legales.

**P.- ¿Qué tal el trato con las autoridades regionales, provinciales y locales?**

**R.-** Bien. Con el Ayuntamiento, desde el primer momento, hemos tenido buena sintonía y vemos que entiende muy bien la importancia del proyecto y tenemos abiertas todas las líneas de colaboración. Estuvimos reunidos con el viceconsejero de Medio Ambiente y creo que fue una reunión muy satisfactoria, de apoyo por su parte.

#### Promoción turística

**P.- En 2012, las minas fueron declaradas Patrimonio de la Humanidad por la Unesco. Se confiaba que fuera un trampolín para el turismo que no ha sido así. ¿Se puede hacer alguna autocrítica?**

**R.-** El tratamiento cultural de las minas es un aspecto muy importante para Mayasa y para Almadén y ahí sí creemos que se puede avanzar más en la colaboración con el resto de administraciones. Yo fui vocal de los consejos de Cuenca y Toledo y pude comprobar en directo los beneficios de que haya un espacio en el que las administraciones, Universidad, privados, puedan colaborar y que todas las actuaciones tengan la misma finalidad. Mayasa va a hacer una apuesta por esa colaboración. Creo que es lo que hace falta para que el turismo siga aumentando.



Siente la experiencia Quinta Monteguerra

Vive la boda de tus sueños

Disfrute del restaurante y de sus menús especiales de Navidad

Haz tu reserva: 926 161 136 - 638 921 376  
[quintamonteguerra@quintamonteguerra.com](mailto:quintamonteguerra@quintamonteguerra.com)

Unimos el mejor entorno y la cocina de autor





**P.- Hasta ahora se ha funcionado con tour-operadores, ¿Qué se puede hacer más?**

**R.-** Existen muchas vías de posibilidades. Nosotros estamos analizando todo este tipo de cuestiones para ver hacia dónde tiene que evolucionar nuestro mercado, nuestra publicidad, viendo otros museos similares para ver qué tipo de actuaciones llevan a cabo. Se trata de aumentar ese turismo tanto en cantidad como en tiempo de estancia en Almadén. Queremos poner en valor otros activos, como la Dehesa de Castilseras, para incitar a que esa visita se alargue más de unas horas o un día. Por otro lado, dirigirnos a otros mercados, no solo a la provincia de Ciudad Real. Hay que llegar a toda Castilla-La Mancha, estamos viendo como meternos en Andalucía, en Extremadura. La posición geográfica que tiene Almadén, que puede ser un inconveniente para otras cosas, hay que darle la vuelta en su propio beneficio. Estamos haciendo una campaña de colegios en Madrid, Toledo, Córdoba, Badajoz. Hay mucho por hacer y lo importante es poco ir dando pasos positivos.

### Explotación agroganadera

**P.- La explotación agroganadera de la Dehesa de Castilseras es la tercera patas del negocio de Mayasa. ¿Cómo está en la actualidad?**

**R.-** Las dehesas son un ecosistema único y la de Castilseras es una de las más importantes a nivel nacional con sus 9.000 hectáreas. A lo largo de los años se han puesto en marcha muchos proyectos, unos han fun-

cionado, otros no. Nosotros estamos centrados en la gestión del ganado vacuno y ovino, estamos ampliando y mejorando la explotación agrícola y estamos empezando a estudiar todos las posibilidades que tiene la presa que allí ahí construida, ahora sin uso. Disponer de agua para la agricultura en la provincia de Ciudad Real es un tesoro y estamos viendo qué posibilidades existen para aprovecharla lo mejor posible.

**P.- ¿Cómo está el tema de las "suertes", esas parcelas que se cedían a mineros en su tiempo para completar ingresos y que ha generado algún conflicto cuando la empresa empezó a recomprarlas?**

**R.-** Me han comentado la evolución histórica de este tema. A día de hoy, Mayasa gestiona toda la Dehesa de Castilseras. Sabemos que hay mucha demanda de la gente de Almadén de hacer actividades en la Dehesa y estamos abiertos a todo tipo de actuaciones. Con la asociación que se creó me reuniré próximamente y veremos sus peticiones para, respetando la actividad principal de la finca, ver lo que se puede hacer. Es un patrimonio

que también debe ponerse al servicio del pueblo de Almadén.

**P.- ¿A qué cifra asciende la cabaña de ganado de la Dehesa y qué salida se le da a esa carne?**

**R.-** Ahora hay algo más de 8.000 corderos y algo más de 400 vacas. El 40 por ciento de la carne, mediante contrato, se vende a la Cooperativa del Vale de Los Pedroches (COVAP), en Córdoba, y el resto a otras empresas del sector. Es difícil ampliar esas cabezas porque, en ese sentido, la finca puede haber llegado a su tope, pero estamos viendo otras alternativas de cultivo, de regadíos.



## Las cifras de Mayasa

**P.- ¿Cuántos trabajadores tiene ahora Mayasa?**

**R.-** Actualmente tiene 61, contando con las personas de oficinas, guías turísticos y los que trabajan en la dehesa

**P.- ¿Cuándo la planta este funcionando, cuántos trabajadores habrá?**

**R.-** En principio, habrá un turno de trabajo con 5 ó 6 personas. Si, más adelante se necesita, se podría poner otro turno con el mismo número de personas. A esto hay que unir los 7 trabajadores del Centro Tecnológico del Mercurio, que ha desarrollado la tecnología que se va aplicar y que tendrá una estrecha relación con la planta.

**P.- ¿Cuál es la situación económica de la empresa, después de que, incluso, la UE prohibiera vender mercurio a terceros países? El año pasado presentó pérdidas por dos millones...**

**R.-** Hasta ahora, Mayasa ha venido respondiendo con sus propios recursos de la época en la que se podía comercializar el mercurio. Tenemos una plantilla muy elevada, la parte de la gestión turística y el mantenimiento del patrimonio cuesta dinero, porque es difícil mantener beneficios, pero es algo que hay que apostar por ello. En estos años no ha habido casi actividad económica porque no se podía vender mercurio y ahora, con la planta, va a haber una entrada de ingresos, para que consolide la propia planta como la propia empresa. Estos años de atrás han sido unos años muy difíciles, la empresa ha podido vivir con los ingresos de años atrás y, a partir del año que viene, esperamos que esos números negativos desaparezcan.

**P.- ¿Cuál va a ser el presupuesto de Mayasa para el año próximo?**

**R.-** Estamos todavía elaborándolo, pero, con la planta, puede estar en torno a los 4 millones de euros

**P.- ¿Cuál fue el número de visitantes el año pasado?**

**R.-** En torno a unos 15.000, pero en el tema del turismo lo importante es sentar las bases para vaya aumentando y en esa línea de trabajo estamos.